



KOMPAKT-SEMINAR

# Better Foundation Governance

für angehende und aktive Präsident:innen und  
Stiftungsratsmitglieder gemeinnütziger Stiftungen

**26. BIS 28. OKTOBER 2023**

Hotel Odelya, Basel

**FB** FOUNDATION  
**A/** BOARD  
ACADEMY

## Die Plattform für strategische Stiftungsführung und Foundation Governance

Die Foundation Board Academy ist eine am Center for Philanthropy Studies der Universität Basel angesiedelte Ausbildungs- und Vernetzungsplattform für Stiftungsrät:innen gemeinnütziger Stiftungen.

Wir bieten qualitativ hochstehende, anregende und alltagsorientierte Seminare und Weiterbildungen, vermitteln aktuelles Wissen und vernetzen unsere ausgebildeten Stiftungsrät:innen untereinander und mit dem Stiftungssektor.

### Gründer



**Beate Eckhardt,**  
Inhaberin  
Eckhardt Consulting



Prof. Dr.  
**Georg von Schnurbein,**  
Direktor des Center for  
Philanthropy Studies (CEPS)  
der Universität Basel



**Etienne Eichenberger,**  
Managing Partner WISE  
philanthropy advisors

«Die aktuellen Herausforderungen im Stiftungssektor werden kompakt auf den Punkt gebracht. Das Seminar schärft den Blick – auch für Stiftungsräte mit Erfahrung. Ich habe wertvolle Anstösse für Verbesserungsmöglichkeiten in der eigenen Organisation mitgenommen.»

DR. **CHRISTIAN ZÜND**, Verwaltungsratspräsident BVG- und Stiftungsaufsicht Zürich,  
Teilnehmer Kompaktseminar «Better Foundation Governance» 2022

«Das Kompaktseminar übertraf alle meine Erwartungen. Noch selten habe ich eine Weiterbildung erlebt, die mich persönlich und fachlich so geprägt und weitergebracht hat. Von der ersten bis zur letzten Minute war es ein hervorragendes, lehrreiches und äusserst bereicherndes Lernen.»

DR. PHIL. **LEA MOLITERNI EBERLE**, Stiftungsrätin Werner H. Spross Stiftung  
zur Förderung der Augenheilkunde, Teilnehmerin Kompaktseminar  
«Better Foundation Governance» 2022

## Better Foundation Governance

**Donnerstag, 26. bis Samstag, 28. Oktober 2023, Hotel Odelya (Basel)**

### Kompakt-Seminar für angehende und aktive Präsident:innen und Stiftungsratsmitglieder gemeinnütziger Stiftungen

Die Bedeutung des Schweizer Stiftungssektors nimmt kontinuierlich zu. Es werden nicht nur regelmässig neue Stiftungen gegründet, diese verstehen sich auch immer stärker als gewichtige zivilgesellschaftliche Akteure.

Entsprechend verändert haben sich in den letzten Jahren die Anforderungen an Stiftungsräte gemeinnütziger Stiftungen. Die Diskussionen rund um Good Governance, Wirkung und Diversität sind im Stiftungssektor angekommen. Das öffentliche Interesse an Stiftungen und die damit verbundenen Transparenzanforderungen sind deutlich gestiegen. Wachsende Complianceansprüche und Regulierungen sowie ein anhaltend schwieriges Finanzumfeld fordern neue Kompetenzen und eine laufende Professionalisierung.

Das Kompakt-Seminar bietet angehenden und aktiven Stiftungsrät:innen eine qualitativ hochstehende, alltagsorientierte Weiterbildung und eine anregende Auseinandersetzung mit aktuellen Herausforderungen. Werthaltig, mit dezidiertem Praxisbezug und interaktiven Formaten.

## Programm

**Mittwoch, 18. Oktober 2023**, 16.30 – 18 Uhr

### Einführungs-Webinar

Der Schweizer Stiftungssektor im Überblick: Fakten, Themen und Trends

**Donnerstag, 26. Oktober 2023**, 9 – 18.15 Uhr

mit anschliessendem Abendessen

### Die normative und rechtliche Ebene

Der Stiftungsrat ist das oberste Führungsorgan einer Stiftung. In dieser Funktion ist er für die gesamte Tätigkeit der Stiftung verantwortlich. Am ersten Tag vermitteln wir den Teilnehmenden die normativen Grundlagen der Stiftungsratsarbeit, diskutieren mit ihnen die wichtigsten Aufgaben und Herausforderungen eines Stiftungsrats und bieten ihnen einen Einblick in die rechtlichen und regulatorischen Rahmenbedingungen der Stiftungsratsarbeit.

- / Chancen und Herausforderungen der Stiftungsratsarbeit
- / Better Foundation Governance – Einführung und Einordnung
- / Von der Gründung bis zur Aufhebung: Das Stiftungsrecht und die Aufgaben des Stiftungsrats in a nutshell
- / Die Stiftungsaufsicht: Rolle, Aufgaben und Herausforderungen
- / Good Corporate Governance: Themen und Trends in Verwaltungsräten
- / Entre nous – Austausch und Gespräch mit einem Stiftungsratsmitglied

**Freitag, 27. Oktober 2023**, 8.30 – 17.45 Uhr

mit anschliessendem Netzwerkapéro mit einem Gast

### Die finanzielle und strategische Ebene

Der Stiftungsrat führt und kontrolliert die Stiftung nicht nur, er gestaltet sie auch aktiv. Die strategischen Aufgaben fokussieren dabei sowohl auf die Input- als auch auf die Outputseite. Am zweiten Tag führen wir in die wirkungsorientierte Förderarbeit ein, konkretisieren die strategischen Themenfelder an Fallbeispielen aus der Praxis und beschäftigen uns mit der Verantwortung und den Herausforderungen des Stiftungsrats im Bereich der Vermögensbewirtschaftung.

- / Good Financial Governance
- / Vermögensbewirtschaftung im Stiftungskontext: Wirkung und Kosten
- / Effizientes Fördermanagement
- / Förderstrategien: Drei Fallbeispiele
- / Wirkungsorientierung in der Förderarbeit

**Samstag, 28. Oktober 2023**, 8.30 – 13 Uhr

### Die Führungsebene

Die Organisation und die Zusammensetzung eines Stiftungsrats sind entscheidend für den Erfolg einer Stiftung. Der Swiss Foundation Code widmet der Stiftungsführung aus gutem Grund die meisten Empfehlungen. Am dritten Tag vermitteln Stiftungsratsexpert:innen und Praktiker:innen handfestes und umsetzungsorientiertes Wissen zur Stiftungsführung.

- / Führungsinstrumente und -modelle eines Stiftungsrats
- / Entwicklung des Stiftungsrats: Profil, Zusammensetzung, Honorierung und Selbstevaluation
- / Diversität als strategischer Erfolgsfaktor

## Praktische Informationen

<b>Zielgruppen</b>	Aktive und angehende Präsident:innen, Delegierte und Mitglieder von Stif-tungsräten gemeinnütziger Stiftungen, Berater:innen aus der Dienstleis-tungs-, Treuhand- und Finanzbranche.
<b>Abschluss</b>	Teilnehmende erhalten nach erfolgreichem Abschluss des Kompakt-Se-minars eine Teilnahmebestätigung der Universität Basel sowie das Label «Good Foundation Expert».
<b>Abschlussarbeit</b>	Das Seminar beinhaltet einen kurzen schriftlichen Abschlussbericht zu einer praxisrelevanten Fragestellung, der im Anschluss an das Seminar einzureichen ist.
<b>Anmeldeschluss</b>	5. Oktober 2023 Die Anmeldung wird nach Eingangsdatum priorisiert. Die Anzahl Teil-nehmender ist auf 30 Personen beschränkt.
<b>Teilnahmegebühr</b>	CHF 3'100 inklusive ausführlicher Seminardokumentation, zwei Mittag- und einem Abendessen, einem Netzwerkapéro sowie reichhaltiger Pausenverpfle-gung. Mitglieder von Partnerorganisationen nehmen zu einem Vorzugs-preis von CHF 2'800 teil.  Annullierung bis 30 Tage vor Kursbeginn ist ohne Kostenfolge möglich. Wird die Teilnahme später als 30 Tage vor Seminarbeginn annulliert, wer-den 50 %, später als 14 Tage vor der Veranstaltung der ganze Preis verrech-net. Im Weiteren gelten die AGB des CEPS.
<b>Durchführungsort</b>	Das Seminar findet in den neuen Veranstaltungsräumlichkeiten AYLEDO des Hotel Odelya in Basel statt. Im Hotel ist für die Teilnehmenden ein Zimmerkontingent zu Vorzugspreisen reserviert.  Informationen dazu erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung.
<b>Anmeldung</b>	<a href="http://www.foundationboardacademy.ch">www.foundationboardacademy.ch</a>

## Referierende



**Beate Eckhardt,**  
Stiftungs- und Verwaltungsrätin,  
Geschäftsführerin  
Eckhardt Consulting



**Benjamin Vetterli,**  
Stiftungsrat Age-Stiftung



**Esther-Mirjam de Boer,**  
Geschäftsleitende Partnerin  
Brainboards AG



**Helena von Känel,**  
Stiftungsrätin Jansen PrimeSteps  
Foundation



**Silvan Felder,**  
Inhaber und Geschäftsführer VR  
Management AG



**Dr. Pascale Vonmont,**  
Direktorin Gebert Rüt Stiftung



**Prof. Dr. Dominique Jakob,**  
Leiter Zentrum für Stiftungsrecht  
an der Universität Zürich



**Dr. Lukas von Orelli,**  
Direktor VELUX STIFTUNG,  
Präsident SwissFoundations



**Elsbeth Müller,**  
Stiftungsrätin Fondation Botnar



**Christina von Rotenhan,**  
Organisationsberaterin bei  
Con-Sense



**Dr. Annegret Reisner,**  
Präsidentin Stiftung Mercator



**Dr. Sandra von Salis,**  
Leiterin klassische Stiftungen,  
BVG- und Stiftungsaufsicht des  
Kantons Zürich (BVS)



**Dr. Bettina Stefanini,**  
Präsidentin Stiftung für Kunst,  
Kultur und Geschichte (SKKG)



**Prof. Dr. Georg von Schnurbein,**  
Leiter Center for Philanthropy  
Studies an der Universität Basel

**FB** FOUNDATION  
**A/** BOARD  
ACADEMY

**Informationen**

Maria Clotilde Henzen, Geschäftsführerin  
Center for Philanthropy Studies, Universität Basel  
Steinengraben 22, 4051 Basel  
info@foundationboardacademy.ch

**Partner**

SwissFoundations

Veranstaltung | Uebersetzungsbüchlein  
gemeinnütziger Stiftungen und Trusts



Fonds

Dachverband  
gemeinnütziger  
Stiftungen  
der Schweiz

swiss  
BoardForum  
sharing experience

GD GetDiversity

THEPHILANTHROPIST

SR MANDAT  
Foundation Governance

CERCLE SUISSE DES  
ADMINISTRATRICES

[www.foundationboardacademy.ch](http://www.foundationboardacademy.ch)